

# 2005年度決算説明会

- 2005年1月～12月 -

2006年2月14日

株式会社 **シー・エー・シー**

# 連結決算ハイライト(1)

## 2005年度決算は増収増益

(百万円)	2005年度 実績	2004年度 実績	前年同期比	
			増減額	増減率
売上高	52,423	50,714	1,709	+3.4%
売上総利益	8,278	8,024	253	+3.2%
経常利益	3,746	2,397	1,348	+56.3%
当期純利益	4,309	784	3,525	+449.3%
売上総利益率	15.8%	15.8%		
経常利益率	7.1%	4.7%		
当期純利益率	8.2%	1.5%		

# 連結決算ハイライト(2)

<b>売上高</b>	<b>前期比 3.4%増</b>	<b>+17.0億円</b>
・CAC既存グループ		+ 7.3億円
・2005年売却企業の影響額		+ 9.7億円 (CAC-IS、IXI、Axdd)

<b>経常利益</b>	<b>前期比 56.3%増</b>	<b>+ 13.4億円</b>
・CAC単体	前期比	+11.4億円
	(売上総利益 +7.0.億円 販管費改善 +2.8.億円 営業外 +1.4億円)	
・既存子会社の寄与	前期比	+ 1.1億円

<b>当期純利益</b>	<b>前期比 449.3%増</b>	<b>+35.2 億円</b>	特益69.7億円 特損18.9億円
< 特別利益 >	関係会社株式売却益	69.5億円	
< 特別損失 >	投資有価証券評価損	1.5億円	
	関係会社株式売却損	1.4億円	
	受注損失引当金繰入額	5.0億円	(2006年度継続開発案件の損失引当)
	事業基盤整備関連費用	7.6億円	(主として事業所統合費用)

CAC-IS(旧シーエーシー情報サービス)は2005年3月に譲渡、  
IXI(アイ・エックス・アイ)およびAxdd(アウアンキョルドコンプレックス)は同年8月に譲渡しており、  
2005年に対する各社の業績寄与は、IXIおよびAxddの上期分となります。

# サービス別売上高と総利益(連結)

(百万円)		2005年度実績		2004年度実績		増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
売上高	構築	35,343	67.4%	34,249	67.5%	1,093	+3.2%
	運用管理	17,030	32.5%	16,464	32.5%	565	+3.4%
	その他	49	0.1%	—	—	49	
	合計	52,423	100.0%	50,714	100.0%	1,709	+3.4%

		金額	利益率	金額	利益率	金額	増減率
売上総利益	構築	5,585	15.8%	5,171	15.1%	413	+8.0%
	運用管理	2,744	16.1%	2,853	17.3%	108	3.8%
	その他	51	103.2%	—	—	51	
	合計	8,278	15.8%	8,024	15.8%	253	+3.2%

<構築> 売上 : I X I 増分が影響、C A C 単体は減少 (ERP関連、ハード / ソフトが主因)

売上総利益 : C A C 単体 +6.4億円増が主因

\* C A C 単体…稼働率向上 (3.7ポイント) により利益改善

<運用管理> 売上 : C A C 単体 +12.0億円 C A C マルチシステム 会計上減少

売上総利益 : C A C 単体 + 0.6億円 2005年売却企業等の影響 1.5億円

# 業種別売上高(連結)

(百万円)	2005年度実績		2004年度実績		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
金融	7,883	15.1%	7,709	15.2%	174	+2.3%
信託	4,368	8.3%	4,327	8.5%	40	+0.9%
医薬	8,608	16.4%	7,563	14.9%	1,045	+13.8%
食品	4,458	8.5%	4,747	9.4%	288	6.1%
製造	2,336	4.5%	2,453	4.8%	116	4.8%
サービス他	24,767	47.2%	23,912	47.2%	854	+3.6%
合計	52,423	100.0%	50,714	100.0%	1,709	+3.4%

金融：メガバンク系が順調に推移

信託：年金管理サービス共同化案件が順調に推移

医薬：上位顧客群が順調に伸長し、増収に貢献

食品：最上位顧客伸長も、同分野の売上比率の高かったAxddの影響で減少

製造：ITパートナーシップ顧客向け伸長も、2005年売却企業の影響分により減少

サービス他：IXIの影響分により増加

金融には、都銀・地銀・証券・保険・その他金融を含みます

製造は、医薬・食品を除く、化学・電機・輸送機器などのメーカーです

Axdd(アヴァンギャルドコンプレックス)は、2005年下期から連結対象外となっております

# 受注状況(連結)

(百万円)	2005年度実績		2004年度実績		受注高増減	
	受注高	受注残	受注高	受注残	金額	増減率
構築	33,705	3,541	37,848	8,939	4,142	10.9%
運用管理	17,371	5,062	16,819	4,824	552	+3.3%
その他	49	0	0	0	49	
金融	7,974	1,016	7,303	1,569	670	+9.2%
信託	3,986	701	4,365	1,073	379	8.7%
医薬	9,303	2,391	7,216	1,379	2,086	+28.9%
食品	4,375	905	5,173	1,044	798	15.4%
製造	2,394	622	2,804	569	409	14.6%
サービス他	23,093	2,965	27,803	8,128	4,709	16.9%
合計	51,127	8,603	54,667	13,764	3,539	6.5%

構築 : CAC単体3.5億円増加、IXIのサービス・製造向け受注の大幅減少が主因  
 運用管理 : CAC単体12.2億円増加。

金融 : CAC単体12.7億円増加。メガバンク系顧客で国内外ともに伸長  
 信託 : 主要顧客における統合の影響で、一時的に受注減少  
 医薬 : CAC上位顧客における継続案件が主因となって増加  
 食品 : 前年度中型案件の反動と、2005年に売却したAxddの影響で減少

# 2005年度不採算案件の概要と対策

## 【概要】

### 金融系2顧客向け案件

1. < 要因 > 短納期開発を背景に、設計最終段階でテスト工期不足が判明  
< 規模 > 赤字額トータルで620Mの見通し  
\* 2005年原価影響分200M、受注損失計上(05年特損)420M
2. < 要因 > ドキュメント品質要求レベルの認識不足で工数増  
< 規模 > すでに稼働中、06年のフォロー分83M赤字  
\* 受注損失計上(05年特損)83M

## 【対策】

年初より、統括PMO組織のヘッドに取締役を置くとともに、PMO要員を増強し、かつ機動的に配置できる体制を整備

営業およびPMに対し、受注時における顧客との合意内容レビューの徹底と、PJ進行中の顧客コミュニケーションレベルアップを実施

外部調査人による、原因分析を実施し、再発防止に備える



**2006年度の業績見通し**  
**(2006年1月～12月)**





# 2006年度業績予想(連結)

## 通期業績予想

(百万円)	2006年度予想	前年度比	2005年度 実績
売上高	40,000	23.7%	52,423
経常利益	2,750	26.6%	3,746
利益率	6.9%		7.1%
当期純利益	1,300	69.8%	4,309
利益率	3.3%		8.2%

## 中間期業績予想

(百万円)	2006年度 中間期予想	前年度比	2005年度 中間期実績
売上高	18,500	44.6%	33,378
経常利益	1,100	56.9%	2,554
利益率	5.9%		7.7%
当期純利益	500	51.1%	1,021
利益率	2.7%		3.1%

# 2006年度業績予想(単体)

## 通期業績予想

(百万円)	2006年度予想	前年度比	2005年度 実績
売上高	32,500	+5.8%	30,712
経常利益	2,500	+5.2%	2,375
利益率	7.7%		7.7%
当期純利益	1,200	75.2%	4,837
利益率	3.7%		15.8%

## 中間期業績予想

(百万円)	2006年度 中間期予想	前年度比	2005年度 中間期実績
売上高	15,000	0.3%	15,046
経常利益	1,000	25.7%	1,346
利益率	6.7%		9.0%
当期純利益	450	54.1%	981
利益率	3.0%		6.5%

# サービス別売上と総利益の予想(連結)

(百万円)		2006年度予想	2005年度実績	増減
		売上高	構築	22,500
運用管理	17,500		17,030	+2.8%
その他	0		49	-
合計	40,000		52,423	23.7%

売上総利益	構築	4,670	5,585	16.4%
	運用管理	3,680	2,744	+34.1%
	その他	0	51	-
	合計	8,350	8,278	+0.9%



# 中期経営戦略(2005-2007)の 進捗状況



# 中期経営戦略2005-2007の基本フレーム

2004年11月発表

## 【中期経営戦略】

「既存特化分野の深化」

「マーケティング主導への転成」

## 【主な施策】

特化分野に対応した  
グループ総合力の強化

戦略的M & Aの継続

中国マーケットへの対応強化

顧客価値創造ラボトリーの設立

実現に向けて

# 2005年におけるトピックス - 1

1月	ビジネスユニットを特化業種毎に再編
3月	(株)カティエント設立
3月	(株)シーエーシー情報サービスを売却
6月	(株)クロスフォース設立
8月	(株)アイ・エックス・アイを売却
8月	(株)アヴァンギャルドコンプレックスを売却
9月	自己株式取得を実施
11月	オフィス統合開始

## 【主な施策】

特化分野に対応した  
グループ総合力の強化

戦略的M & Aの継続

中国マーケットへの対応強化

顧客価値創造ラボラトリーの設定

## 2005年におけるトピックス - 2

✓中国子会社におけるオフショアインフラの強化と主要顧客へのITビジネスサポート機能の強化

### ◆中国子会社の業容拡大

CAC上海が「2004年度国家重点ソフトウェア企業」に選定される

2005年度で約40百万円強の原価低減に貢献

日系現地企業の受注案件活発

✓カティアントの始動

### ◆マーケット主導型企业への基盤整備

新社長含め多彩な外部人材招聘

金融CRM、ダイレクトマーケティング分野でソリューション事業化

既存領域でのビジネス拡大化と新規ビジネス創出へ

✓kizasi

◆12月にブログ検索サイト「kizasi.jp」スタート

◆NHK新番組のコーナーにブログの情報提供

◆06年1月には法人向けサービスのテストサイト

「ブログクチコミサーチ」版をスタート、下期にはビジネス化へ

## 経営数値目標

### 【連結】

	2005期 (実績)	2006期 (予想)	2007期 (目標)
売上高	524億円	400億円	700億円
経常利益	37億円	27.5億円	50億円
当期純利益	43億円	13億円	19億円
ROE	27.1%	7.0%	10%以上

### 【単体】 <ご参考>

	2005期 (実績)	2006期 (予想)	2007期 (目標)
売上高	307億円	325億円	370億円
経常利益	24億円	25億円	30億円
当期純利益	48億円	12億円	15億円



## 経営数値目標：サービス別

単位：億円(単位未満切捨て)

### 【連結サービス別売上高】

	2005期 (実績)	2006期 (予想)	2007期 (目標)	05～07期 平均成長率
構築サービス	353	225	350	%
運用管理サービス	170	175	350	43.5%
その他	0.5			
【合計】	524	400	700	15.6%

### 【単体サービス別売上高】 <ご参考>

	2005期 (実績)	2006期 (予想)	2007期 (目標)	05～07期 平均成長率
構築サービス	189	204	220	7.9%
運用管理サービス	118	121	150	12.7%
【合計】	307	325	370	9.8%

平均成長率は、2005期を基準とした3年間の平均成長率

## 経営数値目標：業種別

単位：億円(単位未満切捨て)

### 【連結業種別売上高】

	2005期 (実績)	2006期 (予想)	2007期 (目標)	05～07期 平均成長率
金融	79	91	215	65.0%
信託	44	45	50	6.6%
医薬	86	99	220	59.9%
食品	44	52	80	34.8%
製造	23	28	40	31.9%
サービスその他	248	85	95	%
【合計】	524	400	700	15.6%

### 【単体業種別売上高】

<ご参考>

	2005期 (実績)	2006期 (予想)	2007期 (目標)	05～07期 平均成長率
金融	73	83	95	14.1%
信託	43	45	50	7.8%
医薬	80	93	100	11.8%
食品	25	32	40	26.5%
製造	18	23	30	29.1%
サービスその他	68	49	55	
【合計】	307	325	370	9.8%

平均成長率は、2005期を基準とした3年間の平均成長率



# 補足資料



# 財政状況(連結)

< 単位:百万円 >

	05年度 年度末	04年度 年度末	増減	主な増減要因
流動資産	19,639	18,916	+ 722	現金及び預金 + 6,092 たな卸資産 5,106
固定資産	12,742	14,062	1,319	連結調整勘定 1,948
資産合計	32,382	32,978	596	
流動負債	10,388	9,901	+ 486	未払法人税等 + 3,518 短期借入金 1,785 支払手形及び買掛金 1,408
固定負債	3,877	6,592	2,714	長期借入金 2,555
負債合計	14,266	16,493	2,227	
少数株主持分	160	2,603	2,442	
資本	17,955	13,881	+ 4,073	利益剰余金 + 4,058
負債、少数株主持分 および資本合計	32,382	32,978	596	

# 財政状況(単体)

< 単位:百万円 >

	05年度 年度末	04年度 年度末	増減	主な増減要因
流動資産	16,961	7,594	+ 9,367	現金及び預金 + 7,257 有価証券+1,050
固定資産	13,323	16,137	2,813	ソフトウェア+204 長期差入保証金+783 関係会社株式 4,177
資産合計	30,285	23,731	+ 6,553	
流動負債	9,505	5,170	+ 4,335	未払法人税等+3,715 受注損失引当金+503 一年以内返済予定長期買入金 720
固定負債	3,457	5,756	2,299	長期借入金 2,300
負債合計	12,963	10,927	+ 2,035	
資本	17,321	12,804	+ 4,517	
資本・負債合計	30,285	23,731	+6,553	

# サービス別売上高と総利益(単体)

(百万円)		2005年度実績		2004年度実績		増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
売上高	構築	18,927	61.6%	19,455	64.8%	528	2.7%
	運用管理	11,785	38.4%	10,580	35.2%	1,204	+11.4%
	合計	30,712	100.0%	30,036	100.0%	675	+2.3%
		金額	利益率	金額	利益率	金額	増減率
売上総利益	構築	3,733	19.7%	3,092	15.9%	641	+20.7%
	運用管理	1,686	14.3%	1,618	15.3%	67	+4.2%
	合計	5,420	17.6%	4,711	15.7%	709	+15.1%

# 業種別売上高(単体)

(百万円)	2005年度実績		2004年度実績		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
金融	7,266	23.7%	6,821	22.7%	445	+6.5%
信託	4,334	14.1%	4,302	14.3%	31	+0.7%
医薬	7,965	25.9%	7,361	24.5%	604	+8.2%
食品	2,562	8.3%	2,315	7.7%	246	+10.7%
製造	1,801	5.9%	1,539	5.1%	261	+17.0%
サービス他	6,781	22.1%	7,695	25.6%	914	11.9%
売上高	30,712	100.0%	30,036	<b>100.0%</b>	675	+2.3%

# 受注状況(単体)

(百万円)	2005年度実績		2004年度実績		受注高増減	
	受注高	受注残	受注高	受注残	金額	増減率
構築	19,081	3,389	18,723	3,453	357	+1.9%
運用管理	11,783	3,744	10,554	3,528	1,228	+11.6%
金融	7,293	779	6,004	752	1,289	+21.5%
信託	3,965	697	4,340	1,066	374	8.6%
医薬	8,962	2,372	6,997	1,375	1,964	+28.1%
食品	2,376	714	2,604	900	228	8.8%
製造	1,882	552	1,842	471	39	+2.2%
サービス他	6,384	2,018	7,489	2,415	1,104	14.8%
合計	30,864	7,133	29,278	6,981	1,586	+5.4%





**【お問合せ】**

株式会社シーエーシー

広報IRグループ

TEL:03-6667-8010

FAX:03-5641-3207

<ホームページ>

<http://www.cac.co.jp/>